

**ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ**

**ΤΟΥ**

**ΛΕΩΝΙΔΑ Ε. ΜΑΡΟΥΔΑ**



**Πάτρα,  
Σεπτέμβριος 2022**

## I. ΠΡΟΣΩΠΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

**Επώνυμο:** Μαρούδας

**Όνομα:** Λεωνίδας

**Πατρώνυμο:** Ευστράτιος

**Ημερομηνία & τόπος γέννησης:** 09/08/1958, Αθήνα

**Υπηκοότητα:** Ελληνική

**Οικογενειακή κατάσταση:** Έγγαμος με ένα τέκνο

**Επάγγελμα:** Καθηγητής Πανεπιστημίου Πατρών

**Γλωσσική επάρκεια:** Γαλλικά, Αγγλικά

**Διεύθυνση εργασίας:** Πανεπιστήμιο Πατρών, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστημιούπολη, 265 00 Ρίο

**Τηλέφωνο εργασίας:** 2610 996138

**E-mail:** [Imarouda@upatras.gr](mailto:Imarouda@upatras.gr)

**Διεύθυνση κατοικίας:** Ποσειδώνος 2, Άγιος Βασίλειος Πατρών, 26504.

## II. ΣΠΟΥΔΕΣ

### 2.1 Doctorat de 3ème Cycle, 1987

Université de Paris VIII, Département d'Economie Politique

Ειδίκευση: "Systèmes et Structures: Economies et Sociétés Contemporaines"

Βαθμός: Très Bien

Τίτλος Διδακτορικής Διατριβής: "L' Evolution de l' Expérience Autogestionnaire en Yougoslavie: Mythes et Réalités", σελίδες 353.

Ισοτιμία τίτλου: ΔΙΚΑΤΣΑ, αριθμός πράξης 19/363, 23/12/1988

### 2.2 Μεταπτυχιακές σπουδές:

**Diplôme d'Etudes Approfondies - DEA 1983**, Université de Paris VIII, Département d' Economie Politique

Ειδίκευση: "Systèmes et Structures"

Βαθμός: Très Bien

Τίτλος Διπλωματικής Μελέτης: "La Possibilité d' Autogestion des Entreprises dans le Système Capitaliste", σελίδες 134.

Ισοτιμία τίτλου: ΔΙΚΑΤΣΑ, αριθμός πράξης 19/362, 23/12/1988

### 2.3 Πανεπιστημιακή εκπαίδευση:

Ανωτάτη Σχολή Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών - ΑΣΟΕΕ, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων  
1976/1977 - 1981/1982

### **III. ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ**

**2011 - : Πανεπιστήμιο Πατρών, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων**

2011 - : Καθηγητής

**1990 - 2011: Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων**

2002 - 2011: Αναπληρωτής Καθηγητής

1999 - 2002: Μόνιμος Επίκουρος Καθηγητής

1994 - 1999: Επίκουρος Καθηγητής

1990 - 1994: Διδάσκων σύμφωνα με τις διατάξεις του Π.Δ. 407/1980 στην αντίστοιχη βαθμίδα του Επίκουρου Καθηγητή

**2001-2022 : Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο (Μεταπτυχιακό)**

Από το ακαδημαϊκό έτος 2001-2002 έως το 2021-2022, δίδαξα τη Θεματική Ενότητα «Διοίκηση Τουρισμού και Τουριστικών Επιχειρήσεων», ΔΤΕ 60, στο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών: «Διοίκηση Τουριστικών Επιχειρήσεων». Επίσης υπήρξα **Συντονιστής** αυτής της Θεματικής Ενότητας από το ακαδημαϊκό έτος 2001-2002 έως τον Δεκέμβριο του 2015.

**2015-2021: Μέλος του Δ.Σ. του Επιστημονικού Πάρκου Πατρών**

**2005 - 2009 : Μέλος της επιτροπής αξιολόγησης προτάσεων έρευνας του Ιδρύματος Προώθησης Έρευνας (Ι.Π.Ε.) της Κύπρου.**

**1990-1994: Επιστημονικός συνεργάτης της Ελληνικής Επιτροπής Ανατολής-Δύσης του Διεθνούς Εμπορικού Επιμελητηρίου**

**1985-1989: Ερευνητής και επιστημονικός συνεργάτης στο Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών**

**1976-1977: Στέλεχος του τμήματος πωλήσεων και έρευνας της αγοράς στην "ΘΕΣΣΑΛΙΚΗ Α.Ε.".**

## **IV. ΑΥΤΟΔΥΝΑΜΟ ΔΙΔΑΚΤΙΚΟ ΕΡΓΟ**

### **4.1 Προπτυχιακό Επίπεδο**

- Διεθνής Διοίκηση
- Διαχείριση Ανθρωπίνων Πόρων
- Διοίκηση - Οργάνωση Επιχειρήσεων Β΄
- Διοίκηση - Οργάνωση Επιχειρήσεων Α΄
- Οικονομική - Διοίκηση Συνεταιριστικών Επιχειρήσεων
- Θεωρία της Οργάνωσης

### **4. 2 Μεταπτυχιακό Επίπεδο**

- *Διαχείριση Ανθρωπίνων Πόρων*, στο ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-Μ.Β.Α., του Πανεπιστημίου Πατρών.
- *Διεθνές Management*, στο ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-Μ.Β.Α., του Πανεπιστημίου Πατρών.
- *Οργάνωση και Διοίκηση Επιχειρήσεων*, στο ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-Μ.Β.Α., του Πανεπιστημίου Πατρών.
- *Διεθνής Διαχείριση Ανθρωπίνων Πόρων*, στο ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-Μ.Β.Α., του Πανεπιστημίου Πατρών.
- *Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού*, στο ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-Μ.Β.Α., του Πανεπιστημίου Αιγαίου.
- *Οργάνωση και Διοίκηση του Τουρισμού και των Τουριστικών Επιχειρήσεων και Διαχείριση Ανθρωπίνων Πόρων στον Τουριστικό Τομέα*, στο Διατμηματικό ΠΜΣ: Σχεδιασμός, Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού, του Πανεπιστημίου Αιγαίου.
- *Νέες Τεχνολογίες στη Διοίκηση Τουριστικών Επιχειρήσεων*, στο Διατμηματικό ΠΜΣ: Σχεδιασμός, Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού, του Πανεπιστημίου Αιγαίου.
- *Διοίκηση Τουρισμού και Τουριστικών Επιχειρήσεων*, στο ΠΜΣ Διοίκηση Τουριστικών Επιχειρήσεων, του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου.

### **4.3 Erasmus-Socrates**

Στα πλαίσια της κινητικότητας διδασκόντων του προγράμματος SOCRATES, έχω διδάξει κατά τη διάρκεια των ακαδημαϊκών ετών 1998-2002, στο Université de Picardie, Faculté d' Economie et de Gestion, για μία εβδομάδα ετησίως, θέματα στρατηγικών διεθνοποίησης και διεθνούς διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού, στο μάθημα "Politique générale des entreprises", niveau "avancé".

## V. ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΕΡΓΟ

### 5.1 Συμμετοχή ως μέλος της ερευνητικής ομάδας ή ως ακαδημαϊκός υπεύθυνος σε ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα (επιλογή):

- «Επικαιροποίηση των γνώσεων αποφοίτων ΑΕΙ στην Οργάνωση, Διοίκηση Τουριστικών Επιχειρήσεων και στην Προώθηση Τουριστικών Προορισμών». Πρόγραμμα Επικαιροποίησης Γνώσεων Αποφοίτων ΑΕΙ, Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Εκπαίδευση Δια Βίου Μάθηση». Φορέας υλοποίησης: Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Συνεργαζόμενοι φορείς: Πάντειο Πανεπιστήμιο και Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας. Διάρκεια Προγράμματος: 01.10.2012 – 30.06.2013.
- E-learning στην «Οργάνωση και διοίκηση τουριστικών επιχειρήσεων», Διάρκεια Προγράμματος: 01.02.2012 –
- 2InS Clusters: S.M.E.s' Innovation and Internationalization Support Clusters–MED PROGRAMME, Διάρκεια Προγράμματος: 01.06.10 – 31.05.13.
- The KNOW IN – TARGET Framework: KNOWledge and INnovation TARGETed Dissemination Framework – MED PROGRAMME, Διάρκεια Προγράμματος: 01.06.10 – 31.05.13.
- «Συγκριτική αξιολόγηση της ανταγωνιστικότητας της Ελληνικής οικονομίας στο παγκόσμιο περιβάλλον: οριζόντια και τομεακή προσέγγιση», Χρηματοδότηση από τη ΓΣΕΕ, Διάρκεια Προγράμματος: 01.11.08-28.02.10.
- EQUAL, ALWAYS TOURISM: «Προώθηση της Ανταγωνιστικότητας και της Απασχόλησης στον Κλάδο των Τουριστικών Γραφείων μέσω της Προσαρμογής των Εργαζομένων και Επιχειρηματιών στις Νέες Εργασιακές Απαιτήσεις στον Χώρο του Τουρισμού», Διάρκεια Προγράμματος: 11.05.05-31.03.08.
- Archimed/Interreg III, *ME.S.S.T. ("Mediterranean Standard for Sustainable Tourism")*, Διάρκεια Προγράμματος: 01.06.06-31.12.07
- «Μοντελοποίηση, Επιμέτρηση και Συγκριτική Ανάλυση Ποιότητας Υπηρεσιών και Αποδοτικής Παραγωγικότητας στις Ξενοδοχειακές Βιομηχανίες Ελλάδος και Κύπρου», Χρηματοδότηση από Ευρωπαϊκή Ένωση, Διάρκεια Προγράμματος: 01.02.05-15.11.05.
- ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ-ΕΠΑΝ, Υπουργείο Ανάπτυξης, «Πολυδιάστατη Συγκριτική και Συνδυαστική Παρουσίαση Δεικτών για τη Μέτρηση του Περιβάλλοντος των Επιχειρήσεων», Διάρκεια Προγράμματος: 29.01.04-30.11.04.
- Leonardo Da Vinci, «Νέες Καινοτόμες Μέθοδοι για την Ανάπτυξη Ηγετικών και Διοικητικών Προσόντων Ιδιοκτητών και

*Στελεχών Μικρών κα Μεσαίων Επιχειρήσεων», Διάρκεια Προγράμματος: 01.12.00-01.12.03.*

- *«Σύγχρονες Μορφές Τουρισμού και Σχεδιασμός Ολοκληρωμένων Τουριστικών Πακέτων», Χρηματοδότηση από την Περιφέρεια Β. Αιγαίου, Διάρκεια Προγράμματος: 16.10.00-15.12.00.*
- *Programme on Cooperation between USSR and Republic of Greece for 1991 - 1992 in the Field of Applied Research, "Western Investments in the Soviet Union", Υπουργείο Βιομηχανίας, Έρευνας και Τεχνολογίας, Διάρκεια Προγράμματος: 09.08.91-30.11.92.*
- *Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, «Λατινική Αμερική: Πολιτική και Οικονομική Ανάπτυξη», Σύμβαση Μίσθωσης Έργου Ερευνητή, Διάρκεια Προγράμματος: 01.11.87-31.12.89.*
- *Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, «Ο Τρίτος Δρόμος προς τον Σοσιαλισμό: Χώρες της Νότιας Ευρώπης», Σύμβαση Έργασίας Ορισμένου Χρόνου Ερευνητή, Διάρκεια Προγράμματος: 15.02.86-31.10.86.*
- *Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, «Μορφές Μετάβασης στο Σοσιαλισμό: Χώρες Υπαρκτού Σοσιαλισμού», Σύμβαση Μίσθωσης Έργου Ερευνητή, Διάρκεια Προγράμματος: 15.06.85-15.02.86.*

## **5.2 Συμμετοχή στις ερευνητικές δραστηριότητες (ΕΠΕΑΕΚ) του Πανεπιστημίου Αιγαίου:**

- *«Αναμόρφωση Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων», Συμμετοχή σε διάφορα πακέτα εργασίας, Διάρκεια Προγράμματος: 01.05.03-31.08.08*
- *«ΠΜΣ Σχεδιασμός Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού», Συμμετοχή σε διάφορα πακέτα εργασίας, Διάρκεια Προγράμματος: 01.09.01-31.12.04.*
- *«ΠΜΣ Σχεδιασμός Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού», Γ1 ΚΠΣ, Συμμετοχή σε διάφορα πακέτα εργασίας, Διάρκεια Προγράμματος: 01.03.00-31.08.00.*
- *«ΠΜΣ Σχεδιασμός Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού», Β ΚΠΣ, Συμμετοχή σε διάφορα πακέτα εργασίας, Διάρκεια Προγράμματος: 01.10.97-31.12.99 .*
- *«Αναδόμηση και Εκσυγχρονισμός των Προγραμμάτων Σπουδών. Εμπλουτισμός και Εισαγωγή Καινοτόμων Μεθόδων Διδασκαλίας με τη Χρήση Σύγχρονων Τεχνολογιών Πληροφορικής», Β ΚΠΣ, Αναπληρωτής Υπεύθυνος Έργου για το Τ.Δ.Ε., Συνεργασία Πέντε Πανεπιστημιακών Τμημάτων, Διάρκεια Προγράμματος: 01.01.98-30.06.00.*
- *«Ίδρυση Γραφείου Διασύνδεσης-Σταδιοδρομίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου», Συμμετοχή στην ερευνητική ομάδα που εκπόνησε τις μελέτες διερεύνησης της αγοράς εργασίας. Διάρκεια Προγράμματος: 01.03.98-30.11.99.*

- «AEGEAN DOLPHIN-Εκπαίδευση από Απόσταση», Β και Γ1 ΚΠΣ, Μέλος της ερευνητικής ομάδας για την ανάπτυξη και πειραματική αξιολόγηση του πρωτότυπου εκπαιδευτικού υλικού, Διάρκεια Προγράμματος: 01.01.97-30.07.00.

## **VI. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ - ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΡΓΟ**

### **6.1 ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΕΡΓΟ**

Μέλος της Εφορείας Βιβλιοθήκης του Πανεπιστημίου Πατρών (2020-).

Μέλος της Επιτροπής Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πατρών (2011-2018, 2019-2021, 2022-).

Αναπληρωτής Προέδρου του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πατρών (2013-2015).

Διευθυντής του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-M.B.A., του Πανεπιστημίου Αιγαίου (2003 - 2009).

Αναπληρωτής Προέδρου του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου (2003 - 2009).

Μέλος της Επιτροπής Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου (1991-1998 και 2001-2009).

Μέλος της Συντονιστικής Επιτροπής του Διατμηματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών: "Σχεδιασμός, Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού", (1999 - 2006).

Υπεύθυνος της Επιτροπής Βιβλιοθήκης του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου (1996-2001).

Υπεύθυνος της Επιτροπής Διεθνών Διαπανεπιστημιακών Ανταλλαγών ERASMUS - SOCRATES (1995 - 1998).

Λοιπές δραστηριότητες:

- Μέλος της Επιτροπής Διεθνών Σχέσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου (1997 - 2001).
- Μέλος διαφόρων επιτροπών του τμήματος.

## 6.2 ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΡΓΟ

### 6.2.1 ΕΚΛΕΚΤΟΡΙΚΑ ΣΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΔΙΑΤΡΙΒΕΣ

- Συμμετοχή ως μέλος Εκλεκτορικών Σωμάτων ή ως μέλος Τριμελών Εισηγητικών Επιτροπών σε διαδικασίες εξέλιξης ή μονιμοποίησης μελών ΔΕΠ, στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου, στο Πανεπιστήμιο Πατρών και σε πολλά άλλα Πανεπιστήμια.
- Επιβλέπων Καθηγητής στην εκπόνηση πέντε Διδακτορικών Διατριβών που εκπονούνται στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πατρών.
- Μέλος Τριμελών Συμβουλευτικών Επιτροπών και Επταμελών Εξεταστικών Επιτροπών για την κρίση Διδακτορικών Διατριβών.
- Επίβλεψη Μεταπτυχιακών Διπλωματικών στο ΠΜΣ στη Διοίκηση Επιχειρήσεων-Μ.Β.Α.
- Επίβλεψη Μεταπτυχιακών Διπλωματικών στο ΔΠΜΣ :“Σχεδιασμός, Διοίκηση και Πολιτική του Τουρισμού”.
- Επίβλεψη Μεταπτυχιακών Διπλωματικών στο Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο.
- Επίβλεψη Διπλωματικών Εργασιών στο ΤΔΕ.

### 6.2.2 ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΕΘΝΩΝ ΚΑΙ ΕΘΝΙΚΩΝ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ

- 6<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: ««Προκλήσεις και Δυσχέρειες Εκσυγχρονισμού της Δημόσιας Διοίκησης στην Ελλάδα, Σήμερα», Πανεπιστήμιο Αθηνών, Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών, ΤΕΙ Πελοποννήσου, Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, Πάντειο Πανεπιστήμιο, Καλαμάτα, 15-17 Οκτωβρίου 2015. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- Hellenic Open Business Administration International Conference (HOBA), Hellenic Open University, 8-9 March 2014. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 3<sup>ο</sup> Συνέδριο Επιστημονικής Εταιρείας Πολιτικής Οικονομίας: «Η Ελληνική Οικονομία και η Πολιτική των Μνημονίων: Κατάσταση και Προοπτικές», Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστήμιο Πατρών, Πάτρα, 14-15 Ιανουαρίου 2014. **Μέλος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- 5<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Αναδιοργάνωση της Διοίκησης και του Κράτους στη μετά το 'μνημόνιο' εποχή», Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, Κομοτηνή, Νοέμβριος 2013, **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 5<sup>th</sup> International Scientific Conference in Tourism Trends and Advances in the 21<sup>st</sup> Century, University of the Aegean, Rhodes, Greece, May 30<sup>th</sup> - June 2<sup>nd</sup> 2013. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 2<sup>nd</sup> Advances in Hospitality and Tourism Marketing & Management Conference, Alexander Technological Institute of Thessaloniki, Democritus University of Thrace, Washington



- State University, Research Institute of Tourism, Corfu, 31 May-03 June 2012. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- 4<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Μεταρρυθμίσεις στη Δημόσια Διοίκηση: Δυνατότητες, Προοπτικές και Αδυναμίες», Πανεπιστήμιο Αθηνών, Τμήμα Νομικής του Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, Τμήμα Κοινωνιολογίας του Πανεπιστημίου Κρήτης, Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών, Θεσσαλονίκη, 01-02 Δεκεμβρίου 2011. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
  - Επιστημονικό Συνέδριο: "Η Ευρώπη και η Ελλάδα μετά την εκδήλωση της κρίσης", Σχολή Διοίκησης και Οικονομίας, Τ.Ε.Ι. Μεσολογγίου, 10-11 Νοεμβρίου 2011. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
  - 3<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση», Πανεπιστήμιο Αθηνών, Τμήμα Κοινωνιολογίας του Πανεπιστημίου Κρήτης, Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης του Πανεπιστημίου Κρήτης, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου, Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών, Ρέθυμνο, 08-10 Οκτωβρίου 2009. **Μέλος της Οργανωτικής και Επιστημονικής Επιτροπής.**
  - 4<sup>th</sup> International Conference: "Planning for the Future-Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel and Hospitality", University of the Aegean, Rhodes, 03-05 April 2009. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
  - 2<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Σύγχρονες Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη: "Νέα Δημόσια Διοίκηση", Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και Κοινωνία των Πολιτών», Πανεπιστήμιο Αθηνών, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου, Ελληνικό Ινστιτούτο Διοικητικών Επιστημών, «Διοικητικό Επιμελητήριο»-Όμιλος Διοικητικών Επιστημόνων, Χίος, 11-13 Οκτωβρίου 2007. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής και Αντιπρόεδρος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
  - 24<sup>th</sup> EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Conference: "In Search of Excellence for Tomorrow's Tourism, Travel and Hospitality", Thessaloniki, Greece, 26-28 October 2006. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
  - 3<sup>rd</sup> International Scientific Conference: "New Trends in Tourism Education", Tempus, Ohrid, F.Y.R.O.M., 22-24 October 2006. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
  - International Conference: "Managing Global Trends and Challenges in a Turbulent Economy", Department of Business Administration, University of the Aegean, Chios, 13-15 October 2005. **Μέλος της Οργανωτικής Επιτροπής.**

- 2<sup>nd</sup> International Conference: "Sustainable Tourism Development and the Environment", University of the Aegean, Chios, 02-05 October 2003. **Μέλος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- International Conference "Institutional and Organisational Dynamics in the Post- Socialist Transformation", Université de Picardie, University of Marne-La-Vallee, European Association for Comparative Economic Studies (EACES), EAST-WEST Network, Amiens, France, 24-25 January 2002. **Μέλος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- International Conference: "Tourism on Islands and Specific Destinations", University of the Aegean, Chios, 14-16, December 2000. **Μέλος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- EAST-WEST International Conference: "European Integration and Economies in Transition", Department of Business Administration, University of the Aegean, University of Crete, Chios, 16-18 December 1999. **Αντιπρόεδρος της Οργανωτικής Επιτροπής.**
- Διεθνές Επιστημονικό Συνέδριο: " Οι Ελληνο-Βουλγαρικές Οικονομικές Σχέσεις προς το 2000", Ινστιτούτο Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Αθήνα, 7-8 Οκτωβρίου 1994. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**
- Διεθνές Επιχειρηματικό Συνέδριο: "Επιχειρηματικές Ευκαιρίες στα Βαλκάνια και στα Ανεξάρτητα Κράτη της πρώην ΕΣΣΔ", Σύλλογος Αποφοίτων Οικονομικού Πανεπιστημίου (ΑΣΟΕΕ), Αθήνα, 15-16 Οκτωβρίου 1992. **Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής.**

### **6.2.3 ΑΛΛΕΣ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ**

- **Associate Editor** της διεθνούς επιστημονικής επιθεώρησης *East-West Journal of Economics and Business*.
- Μέλος του Editorial Advisory Board της διεθνούς επιστημονικής επιθεώρησης *Tourismos*
- Μέλος της Επιστημονικής Επιτροπής του επιστημονικού περιοδικού *Επιθεώρηση Διοικητικής Επιστήμης*
- Μέλος της European Association for Comparative Economic Studies.
- Μέλος εξεταστικών επιτροπών του Ιδρύματος Κρατικών Υποτροφιών (ΙΚΥ) στα μαθήματα «Διοίκηση Επιχειρήσεων (Μάνατζμεντ)» και «Θεωρία των Οργανώσεων», καθώς και σε μεταδιδακτορικές έρευνες.

## VII. ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ

### 7.1 Διατριβές

Leonidas Maroudas (1987), *L'Evolution de l'Expérience Autogestionnaire en Yougoslavie: Mythes et Réalités*, Thèse de Doctorat, Université de Paris VIII, pages 353.

Leonidas Maroudas (1983), *La Possibilité d'Autogestion des Entreprises dans le Système Capitaliste*, Mémoire en D.E.A., Université de Paris VIII, pages 134.

### 7.2 Ερευνητική Μονογραφία, Βιβλία και Επιμέλειες Συλλογικών Τόμων με Κριτές

Α. Γεωργόπουλος, Λ. Μαρούδας και Π. Πολυχρονίου (2019), *Σύγχρονο Μάνατζμεντ*, Εκδόσεις Μπένου, σελίδες 919.

Β. Αγγελής και Λ. Μαρούδας (2006), *Οικονομικά Συστήματα, Αναπτυξιακές Πολιτικές και Στρατηγικές των Επιχειρήσεων στην Εποχή της Παγκοσμιοποίησης*, Έκδοση του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου, Μελέτες προς Τιμήν του Καθηγητή Σ. Μπαμπανάση, εκδ. Παπαζήση, Αθήνα, σελίδες 789.

Λ. Μαρούδας και Χ. Τσαρδανίδης (1999), *Που βαδίζει η Ρωσία; Οικονομικές και Πολιτικές Προεκτάσεις της Μετάβασης*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Εξάντας, Αθήνα, σελίδες 353.

Λ. Μαρούδας και Χ. Τσαρδανίδης (1995), *Οι Ελληνο - Βουλγαρικές Σχέσεις. Σύγχρονες Οικονομικές και Πολιτικές Διαστάσεις*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, εκδ. Παπαζήση, Αθήνα, σελίδες 408.

Κ. Λαμπρόπουλος και Λ. Μαρούδας (1992), *Η Επιχειρηματική Προσέγγιση στις Αγορές των Βαλκανικών Κρατών και στην Κοινοπολιτεία Ανεξαρτήτων Κρατών*, έκδοση του Συνδέσμου Αποφοίτων Οικονομικών και Εμπορικών Επιστημών, εκδ. Κριτική, Αθήνα, σελίδες 149.

Λεωνίδας Μαρούδας (1989), *Η Διαμόρφωση και η Λειτουργία του Συστήματος της Αυτοδιαχείρισης στη Γιουγκοσλαβία*, Έκδοση του Ιδρύματος Μεσογειακών Μελετών, Ερευνητική Μονογραφία, Αθήνα, σελίδες 317.

### 7.3 Επιμέλειες Διδακτικών Βιβλίων

Schermerhorn R. John Jr., Bachrach G. Daniel, *Εισαγωγή στο Management*, Εκδόσεις Π.Χ. Πασχαλίδης, Broken Hill: 2018,, Σελίδες 848, ISBN: 9789925563098, Επιμέλεια επιμέρους κεφαλαίων ελληνικής έκδοσης: Δ. Ασκούνης, Β. Μπέλλου, Φ. Βούζας, Δ. Σταυρουλάκης, **Λ. Μαρούδας**, Π. Χαντζόγλου

D. Torrington et al., *Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων*, Εκδόσεις Π.Χ. Πασχαλίδης, Broken Hill: 2016, Σελίδες: 752, ISBN: 9789963258314, Γενική Επιμέλεια: Φ. Βούζας, **Λ. Μαρούδας**, Β. Μπέλλου, Δ. Βρόντης

#### **7.4 Επιμέλειες Πρακτικών Εθνικών και Διεθνών Συνεδρίων με Κριτές:**

Αντ. Μακρουδημήτρης, Μ. Σαματάς, Λ. Μαρούδας και Μ. Ηλ. Πραβίτα (2011), *Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση*, Τόμος Πρακτικών 3<sup>ου</sup> Συνεδρίου Διοικητικών Επιστημόνων, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα.

Αντ. Μακρουδημήτρης, Λ. Μαρούδας και Μ. Ηλ. Πραβίτα (2009), *Σύγχρονες Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη: "Νέα Δημόσια Διοίκηση", Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και Κοινωνία των Πολιτών*, Τόμος Πρακτικών 2<sup>ου</sup> Συνεδρίου Διοικητικών Επιστημόνων, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα.

V. Aggelis, O. Kyriakidou, L. Maroudas and M. Sigala (2007), *Managing Global Trends and Challenges in a Turbulent Economy*, International Conference Proceedings, Department of Business Administration, University of the Aegean, 13-15 October 2005.

D. Giannias, L. Maroudas and Y. Rizopoulos (2000), *European Integration and Economies in Transition*, EAST-WEST International Conference Proceedings, University of the Aegean, University of Crete, Chios, 16-18 December 1999.

#### **7.5 Άρθρα σε Βιβλία και Συλλογικούς Τόμους με Κριτές:**

Stavrinoudis Theodoros, Maroudas Leonidas, Doumi Maria, Kyriakaki Anna, and Vlassi Eleni, (2021), *Corporate Climate and Glass Ceiling in the Hospitality Industry: The Women's Point of View*, in M. Valeri and V. Katsoni (eds.), *Gender and Tourism: Challenges and Entrepreneurial Opportunities*, Emerald Publishing Limited, Bingley, pp. 183-203. <https://doi.org/10.1108/978-1-80117-322-320211011>

Λεωνίδας Μαρούδας, (2017) «Διαχείριση Ανθρωπίνων Πόρων και Εφαρμογή Καλών Πρακτικών στην Ξενοδοχειακή Βιομηχανία», στο Π. Λύτρας, Π. Τσάρτας (επιμέλεια), *Τουρισμός, Τουριστική Ανάπτυξη: Συμβολές Ελλήνων Επιστημόνων*, Παπαζήσης, Αθήνα, σελ. 573-580.

Ανδρουλάκης, Γ., Μαρούδας, Λ. και Στογιαννίδου, Μ. (2016), «Οι επιδράσεις των εκπαιδευτικών μεταρρυθμίσεων στις γυναίκες ακαδημαϊκές σταδιοδρομίες», στο Αντ. Μακρουδημήτρης, Ε. Πρεβεδούρου, Χ. Δετσαρίδης, Μ. και Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Αναδιοργάνωση της Διοίκησης και του Κράτους στη μετά το 'Μνημόνιο' εποχή*, Εθνικό Τυπογραφείο, Αθήνα, σελ. 483-499.

Λεωνίδας Μαρούδας (2014), «Η Αποσάθρωση της Εργατικής Κολεκτίβας στις Ρωσικές Επιχειρήσεις», στο Μ. Κήπας

(επιμέλεια), *Δομές, Μετασχηματισμός και Οικονομική Ανάπτυξη στην Κεντρική και στην Ανατολική Ευρώπη*, Ηρόδοτος, Αθήνα, σελ. 797-838.

Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Σαματάς, Λ. Μαρούδας και Μ. Ηλ. Πραβίτα (2011), «Πρόλογος», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Σαματάς, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. ΙΧ-Χ.

Κακούρης, Α., Μέλιου, Ε. και Μαρούδας, Λ. (2011), «Ποιότητα υπηρεσιών στη δημόσια διοίκηση: μια εφαρμογή του μοντέλου Servqual», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Σαματάς, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. 153-165.

Κυριακίδου, Ο., Μαρούδας και Λ., Φωτεινού, Ε. (2011), «Βελτίωση της ποιότητας στην τριτοβάθμια εκπαίδευση: Μεταφορά γνώσης για την αύξηση της αποτελεσματικότητας διοικητικών ομάδων», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Σαματάς, Λ. Μαρούδας και Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. 449-460.

L. Maroudas, O. Kyriakidou and A. Vacharis (2010), "Employees' motivation in the luxury hotel industry: the perceived effectiveness of human-resource practices", in K. Alexandris (Ed.), *Performance Measurement and Leisure Management*, Routledge, New York, pp. 124-137.

Λεωνίδας Μαρούδας (2010), «Πρόλογος» στη δεύτερη έκδοση του έργου του Henri Fayol, *Administration industrielle et générale*, εκδ. Σάκκουλα, Σειρά «Διοίκηση και Κοινωνία», Αθήνα.

Ο. Κυριακίδου και Λ. Μαρούδας (2009), «Αποτελεσματικές πολυεθνικές ομάδες: Ο ρόλος της κουλτούρας και της ταυτότητας», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Λ. Μαρούδας, Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Σύγχρονες Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη: "Νέα Δημόσια Διοίκηση", Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και Κοινωνία των Πολιτών*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. 1031-1049.

Αντ. Μακρυδημήτρης, Λ. Μαρούδας και Μ. Ηλ. Πραβίτα (2009), «Πρόλογος», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Λ. Μαρούδας και Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Σύγχρονες Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη: "Νέα Δημόσια Διοίκηση", Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και Κοινωνία των Πολιτών*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. VII-IX.

Ο. Κυριακίδου και Λ. Μαρούδας (2007), «Οι επιδράσεις της εντατικοποίησης της εργασίας και του ελέγχου στην κατασκευή της επαγγελματικής ταυτότητας των πανεπιστημιακών», στο Αντ. Μακρυδημήτρης, Μ. Ηλ. Πραβίτα (επιμέλεια), *Διοικητική Θεωρία και Πράξη-Διοίκηση και Κοινωνία*, Εκδόσεις Σάκκουλα, Αθήνα, σελ. 419-436.

Λεωνίδας Μαρούδας (2006), «Οι Καθυστερήσεις των Μισθών ως Στρατηγική Προσαρμογής και Διευθυντικού Ελέγχου στις Ρωσικές

Επιχειρήσεις», στο, Β. Αγγελής και Λ. Μαρούδας (επιμέλεια), *Οικονομικά Συστήματα, Αναπτυξιακές Πολιτικές και Στρατηγικές των Επιχειρήσεων στην Εποχή της Παγκοσμιοποίησης*, εκδ. Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 427-456.

Β. Αγγελής και Λ. Μαρούδας (2006), «Εισαγωγή», στο, Β. Αγγελής και Λ. Μαρούδας (επιμέλεια), *Οικονομικά Συστήματα, Αναπτυξιακές Πολιτικές και Στρατηγικές των Επιχειρήσεων στην Εποχή της Παγκοσμιοποίησης*, εκδ. Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 29-32.

G. Anastassopoulos, L. Maroudas and Y. Rizopoulos (2003), "The Locational Determinants of Direct Investments in the Bulgarian Manufacturing", in, G. Petrakos, A. Kotios and D. Chionis (eds.) *International and Monetary Aspects of Transition in Southeastern Europe*, SEED-University of Thessaly Press, Volos, p.p. 83-98.

Λ. Μαρούδας και Χ. Τσαρδανίδης (1999), «Εισαγωγή», στο, Λ. Μαρούδας και Χ. Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Που βαδίζει η Ρωσία; Οικονομικές και Πολιτικές Προεκτάσεις της Μετάβασης*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Εξάντας, Αθήνα, σελ. 9 - 20.

Λεωνίδας Μαρούδας (1999), "Διευθυντικός Πατερναλισμός και Συνδικαλιστικές Σχέσεις στις Ρωσικές Επιχειρήσεις", στο, Λ. Μαρούδας και Χ. Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Που βαδίζει η Ρωσία; Οικονομικές και Πολιτικές Προεκτάσεις της Μετάβασης*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Εξάντας, Αθήνα, σελ. 261 - 289.

Λ. Μαρούδας και Π. Τσάρτας (1997), "Εναλλακτικές Μορφές Τουρισμού στα Μικρά και Απομονωμένα Νησιά του Αιγαίου: Από την Απομόνωση στην Αειφορική Ανάπτυξη", στον τιμητικό τόμο, *Η Επιχείρηση στην Αυγή του 21<sup>ου</sup> Αιώνα*, Έκδοση του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Αιγαίου, Χίος, σελ. 201-216.

Λ. Μαρούδας και Χ. Τσαρδανίδης (1995), «Εισαγωγή», στο, Λ. Μαρούδας - Χ. Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Οι Ελληνο - Βουλγαρικές Σχέσεις. Σύγχρονες Οικονομικές και Πολιτικές Διαστάσεις*, εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 11 - 20.

Λεωνίδας Μαρούδας (1995), "Οι δυτικές άμεσες επενδύσεις στη Βουλγαρία", στο, Λεωνίδας Μαρούδας - Χαράλαμπος Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Οι Ελληνο - Βουλγαρικές Σχέσεις. Σύγχρονες Οικονομικές και Πολιτικές Διαστάσεις*, εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 151-183.

Λεωνίδας Μαρούδας (1991), "Η αυτοδιαχειριζόμενη οικονομία", στο Στέργιος Μπαμπανάσης, *Οι Επιχειρήσεις στην Ανατολική Ευρώπη: Μορφές, Οργάνωση, Διοίκηση Επιχειρήσεων, Μικτές Επιχειρήσεις*, εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 86-89.

Λεωνίδας Μαρούδας (1991), "Οι Αυτοδιαχειριζόμενες Επιχειρήσεις", στο Στέργιος Μπαμπανάσης, *Οι Επιχειρήσεις στην Ανατολική Ευρώπη: Μορφές, Οργάνωση, Διοίκηση Επιχειρήσεων, Μικτές Επιχειρήσεις*, εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 183-207.

Λεωνίδας Μαρούδας (1991), "Το Οικονομικό και Θεσμικό Πλαίσιο 'Ίδρυσης και Λειτουργίας των Μικτών Επιχειρήσεων στη Σοβιετική Ένωση", στο Στέργιος Μπαμπανάσης, *Οι Επιχειρήσεις στην Ανατολική Ευρώπη: Μορφές, Οργάνωση, Διοίκηση Επιχειρήσεων, Μικτές Επιχειρήσεις*, εκδόσεις Παπαζήση, Αθήνα, σελ. 262-286 και σελ. 299-304.

## **7.6 Άρθρα σε Επιστημονικές Επιθεωρήσεις με Κριτές:**

Ρουμελιώτη Φωτεινή, Μαρούδας Λεωνίδας, «Ποσοτικές και Ποιοτικές Διαστάσεις της Εργασιακής Ανασφάλειας στον Ελληνικό Δημόσιο Τομέα», *Βήμα των Κοινωνικών Επιστημών*, (υπό δημοσίευση).

Jace, K. and Maroudas, L. (2021), "Determinants of Survival: Empirical Evidence from European Social and non-Social Enterprises", *East – West Journal of Economics and Business*, Vol. XXIV, Nos 1-2, pp. 125-141.

Sotiropoulou, A., Papadimitriou, D. and Maroudas, L. (2021), "Personal Values and Typologies of Social Entrepreneurs: The Case of Greece", *Journal of Social Entrepreneurship*, Vol. 12, No 1, pp. 1-27, DOI: [10.1080/19420676.2019.1668827](https://doi.org/10.1080/19420676.2019.1668827)

Giannoukou, I. and Maroudas, L. (2019), "Deluxe Hotels in Greece: Measuring the Performance of Sustainability Operation Strategy", *East – West Journal of Economics and Business*, Vol. XXII, No 1, pp. 41-59.

Maroudas, L. et Rizopoulos, Y. (2017), «Coopératives de production : Agglomération et gouvernance élargie versus dégénérescence ?», *Entreprise & Société*, Vol 1, N° 2, pp. 103-126.

Μαρούδας, Λ. και Ριζόπουλος, Γ. (2015), «Παράγοντες ανάσχεσης της τάσης εκφυλισμού των εργατικών συνεταιρισμών», *Θέσεις*, No 130, σελ. 57-81.

Maroudas, L. and Rizopoulos, Y. (2014), "La question de la dégénérescence dans les coopératives de production", *Recma : Revue internationale de l'économie sociale*, No 334, pp. 70-84.

Ανδρουλάκης, Γ., Λαπαναΐτη, Α., Μαρούδας, Λ. και Οικονομάκης, Γ. (2013), «Ο Βαθμός Αποδοχής του Επιχειρηματικού Μοντέλου Διοίκησης στην Ελληνική Ανώτατη Εκπαίδευση», *Ουτοπία*, No 104, σελ. 161-183.

Nikolaidis, E. and Maroudas, L. (2013), "Institutional Changes and the Expansion of Flexible Forms of Employment in Higher education: the Case of Greek Universities", *The Journal for Critical Education Policy Studies*, Vol. 11, No 3, pp. 127-145.

Ανδρουλάκης, Γ., Λαπαναΐτη, Α., Μαρούδας, Λ. και Οικονομάκης, Γ. (2012), «Επαγγελματική αυτονομία και συλλογικές διαδικασίες λήψης αποφάσεων στα ελληνικά πανεπιστήμια», *Επιθεώρηση Διοικητικής Επιστήμης*, No 18, σελ.37-54.

Meliou, E. and Maroudas, L. (2011), "Career Development in the Hospitality Industry in Greece: Implications for Human Resource

Practices", *Journal of Human Resources in Hospitality and Tourism*, Vol. 10, No 2, pp. 218-233.

Meliou, E., Maroudas, L., Goulas, K., and Chelidonis, G. (2010), "The Mental Health Treatment Team: Are Men or Women Better Team Players?", *Equality, Diversity and Inclusion: An International Journal*, Vol. 29, No 8, pp. 799-814.

Kyriakidou, O. and Maroudas, L. (2010), "Training and Development in British Hospitality, Tourism and Leisure SMEs", *Managing Leisure, An International Journal*, Vol. 15, Nos 1 & 2, pp. 32-47.

Meliou, E. and Maroudas, L. (2010), «Understanding Tourism Development: A Representational Approach», *Tourismos: An International Multidisciplinary Journal of Tourism*, Vol.5, No 2, pp. 115-127.

Μαρούδας Λ. και Κυριακίδου Ο. (2009), «Η Εφαρμογή της Νέας Δημόσιας Διοίκησης στα Πανεπιστήμια: Από την Επαγγελματική Γραφειοκρατία προς Νέες Οργανωσιακές Μορφές», *Επιθεώρηση Κοινωνικών Ερευνών*, 130Γ', σελ. 93-121.

Valachis, I., Christou, E., Sigala, M. and Maroudas, L. (2009), "Developing Human Resources' Skills and Knowledge in Tourism and Hospitality Industry through the Determination of Quality of Training Programs", *Tourism and Hospitality Management*, Vol. 15, No 1, pp. 61- 72.

Lapatsioras, S., Maroudas, L., Michaelides, P., Milios, J. and Sotiropoulos, P. (2009), "On the Character of the Current Economic Crisis", *Radical Notes, Electronic Journal*, April, 20 pages, (Μετά από πρόσκληση).

Γκιζάρη, Χ., Κυριακίδου, Ο. και Μαρούδας, Λ. (2009), «Η διαπολιτισμική ομαδική συνεργασία υπό το πρίσμα της ταυτότητας των μελών της ομάδας», *Επιθεώρηση Διοικητικής Επιστήμης*, No 15, σελ.1-18.

Οικονομάκης Γ., Μαρούδας Λ. και Κυριακίδου Ο. (2008), «Το "νέο" δημόσιο Πανεπιστήμιο: όψεις των ακαδημαϊκών και οργανωσιακών αλλαγών στην ευρωπαϊκή και στην ελληνική δημόσια ανώτατη εκπαίδευση», *Ουτοπία*, No 78, σελ. 17-36.

L. Maroudas, O. Kyriakidou and A. Vacharis (2008), "Employees' motivation in the luxury hotel industry: the perceived effectiveness of human-resource practices", *Managing Leisure, An International Journal*, Vol.13, Nos 3 & 4, pp. 258-271.

G. Anastassopoulos, C. Georgiou and L. Maroudas (2008), "Location Attractiveness for Foreign Direct Investment of EU new Member-Countries in Comparison with Old ones", *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, Vol. 8, No 3, pp. 234-251.

Γ. Οικονομάκης, Λ. Μαρούδας και Ο. Κυριακίδου (2006), «Το ελληνικό Πανεπιστήμιο στην εποχή των νεοφιλελεύθερων εκπαιδευτικών μεταρρυθμίσεων», *Θέσεις*, No 94, σελ. 25-66.



Y. Rizopoulos and L. Maroudas (2006), "The post-socialist Russian Firm and the explicative power of the economic theories of organisation", *East – West Journal of Economics and Business*, Vol. IX, No 2, pp. 33-52.

L. Maroudas and P. Tsartas (2005), "Alternative Tourism and Regional Development in Greece: Management and Policy Issues", *The Journal of Management Sciences and Regional Development*, Issue 5, pp. 57-83.

L. Maroudas, D. Gouvis and A. Kyriakaki (2004), "A Community Approach to Mountain Adventure Tourism Development", *Anatolia: An International Journal of Tourism and Hospitality Research*, Vol. 15, No 1, pp. 5-18.

P. Michaelides, G. Economakis, J. Milios, L. Maroudas, and V. Aggelis, (2004), "Growth and Technological Change in the Russian Economy: A Contribution to the Investigation of Russia's Economic Crisis", *East – West Journal of Economics and Business*, Vol. VII, No 2, pp. 39-62.

G. Anastassopoulos, L. Maroudas and Y. Rizopoulos (2004), "An Empirical Assessment of Sectoral Determinants of FDI in the Transition Economies: Evidence from Bulgaria", *Rivista Internazionale di Scienze Economiche e Commerciali, (International Review of Economics and Business)*, Vol. 51, No 4, pp. 589-608.

L. Maroudas and Y. Rizopoulos (2002), "The Russian Firm's Organizational Links and Behaviour", *East – West Journal of Economics and Business*, Vol. V, No 2, pp. 123-137.

L. Maroudas and A. Kyriakaki (2001), «The Perspectives of Ecotourism Development in Small Islands of the South Dodecanese», *Anatolia: An International Journal of Tourism and Hospitality Research*, Vol. 12, No 1, pp. 59-71.

Leonidas Maroudas (2001), "Organizational Changes and Human Resource Management in Post-Soviet Industrial Enterprises (1990 – 1995)", *East – West Journal of Economics and Business*, Vol. IV, No 1, pp. 51-70.

Leonidas Maroudas (2000), "Stratégies Managériales et Relations de Travail pendant la Période de Transition en Russie", *Revue d'études comparatives Est-Ouest*, Vol. 31, No 1, pp. 169 – 191.

Λεωνίδας Μαρούδας (1998), "Οι Ιδιαιτερότητες της Διαχείρισης Ανθρώπινων Πόρων στις Μικτές Επιχειρήσεις: Η περίπτωση της Ρωσίας", *Αγορά χωρίς Σύνορα*, Vol. 3, No 4, σελ. 311-324.

L. Maroudas and Y. Rizopoulos (1995), "La Bulgarie dans les stratégies d'internationalisation des Firmes occidentales", *Revue d'études comparatives Est - Ouest*, Vol. 26, No 1, pp. 115-138.

Λεωνίδας Μαρούδας (1995), "Ανάπτυξη και εκπαίδευση στελεχών στις ρώσικες επιχειρήσεις", *Αγορά χωρίς Σύνορα*, Vol. 1, No 1, σελ. 22-33.

Λεωνίδας Μαρούδας (1992), "Αίτια και Προοπτικές του Απεργιακού Κινήματος στην ΕΣΣΔ, 1989-1991", *Θέσεις*, No 40, σελ. 91 - 115.

Λεωνίδας Μαρούδας (1990), "Η επιστροφή των μικτών επιχειρήσεων στη Σοβιετική Ένωση: Κίνητρα, εμπειρίες και προοπτικές", *Επιθεώρηση των Ευρωπαϊκών Κοινοτήτων*, Vol. 8, No 7, σελ. 175-198.

Λεωνίδας Μαρούδας (1988), "Οι ιδιομορφίες του συστήματος αυτοδιαχείρισης της Γιουγκοσλαβίας", *Σοσιαλιστική Θεωρία και Πράξη*, Αφιέρωμα στο τριήμερο συμπόσιο "Μορφές Σοσιαλιστικού Μετασχηματισμού: Διεθνείς Εμπειρίες", No 1-2, Ιανουάριος - Φεβρουάριος, σελ. 123 - 133.

## **7.7 Άρθρα σε Πρακτικά Διεθνών Συνεδρίων με Κριτές:**

Vasilagkos T., Polychroniou P., Maroudas L. (2021), Emotional Intelligence and Mentoring Received in Hotel Organizations. In: Sakas D.P., Nasiopoulos D.K., Taratuhina Y. (Eds.), *Business Intelligence and Modelling*. IC-BIM 2019, Springer Proceedings in Business and Economics, Springer, Cham, pp. 519-524, [https://doi.org/10.1007/978-3-030-57065-1\\_54](https://doi.org/10.1007/978-3-030-57065-1_54)

Kakarougkas, C., Stavrinoudis, T. and Maroudas, L. (2019), "Weighting the ReSCulture Questionnaire: The impact of Rewards Systems in Hotels' Cultural Change Processes", 6th International Conference of the International Association of Cultural and Digital Tourism (IACuDiT), in Katsoni, Vicky and Spyriadis, Thanasis (Eds.), *Cultural and Tourism Innovation in the Digital Era*, [Springer Proceedings in Business and Economics](#), pp. 543-558.

Kyriakaki, A., Maroudas, L., Charitopoulou G. and Iakovaki, H. (2018), "The impact of the refugees' presence on the choice of destination and image thereof: An empirical analysis", in Evangelos Christou, Kostas Alexandris, Anestis Fotiadis (Eds.), *In search of excellence in tourism, travel & hospitality*, TOURMAN 2018 Conference Proceedings, pp.235-242.

Sotiropoulou, A., Papadimitriou, D. and Maroudas, L. (2018), "The profile of social entrepreneurs in Greece: Evidence from social cooperatives' members", 3<sup>rd</sup> International Conference of Development and Economy, (ICODECON), 3-6 May, Kalamata.

Stavrinoudis, T., Maroudas, L. and Samara, S. (2017), "The empowerment of human resources in the hospitality industry: An empirical research from Greece", 5<sup>th</sup> University of the Aegean Tourism Conference & 13<sup>th</sup> IMIC Conference: "Tourism: Trends, Prospects and Implications for Enterprises and Destinations", 19-21 October, Santorini.

Vasilagos T., Polychroniou P., Maroudas L. (2017) "Relationship Between Supervisor's Emotional Intelligence and Transformational Leadership in Hotel Organizations". In: Kavoura

A., Sakas D., Tomaras P. (eds.), *Strategic Innovative Marketing*. Springer Proceedings in Business and Economics, Springer, Cham, pp. 91-95.

Kyriakidou, O. and Maroudas, L. (2016), "Worker cooperatives and processes of participation", 32nd EGOS Colloquium: "Organizing in the Shadow of Power", Online Proceedings, July 07-09, Naples.

Rizopoulos, Y. and Maroudas, L. (2015), "Extended governance for cooperatives?", 27<sup>th</sup> Annual EAEPE (European Association for Evolutionary Political Economy) Conference: «A New Role for the Financial System», Online Proceedings, Università di Genova, 17-19 Septembre, Genova.

Maroudas, L. and Rizopoulos, Y. (2013), "Coopératives de production: la thèse de la "dégénérescence" revisitée", Online Proceedings, Colloque Manucoop, Université Paris-Diderot, Ladyss, Coopaname, 8-9 Décembre, Paris.

Maroudas, L., Silignaki, D., Stavrinoudis Th. and Theofanidis, F. (2013), "Factors influencing education, training and development in the Greek hospitality industry. A case study", 5th International Scientific Conference in Tourism Trends and Advances in the 21st Century, Online Proceedings, May 30th - June 2nd, Rhodes, Greece.

Maroudas, L., Theofanides, F. and Giannopoulou A. (2013), "Evaluating the Service Quality of Greek Academic Libraries" in C. Frangos (ed.), *Proceedings of 3rd International Conference: Quantitative and Qualitative Methodologies in the Economic and Administrative Sciences*, Athens, pp. 282-288.

Meliou, E. and Maroudas, L. (2009), "Managing a career in the hospitality industry. An employee perspective", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 27<sup>th</sup> EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Annual Conference: "From Services to Experiences in Tourism and the Hospitality Industry and Education", Helsinki, Finland, October 22-24.

Meliou, E., Maroudas, L. and Goulas, K. (2009), "*Understanding Interprofessional Teamwork: A gender perspective of co-operation and conflict management*", 2<sup>nd</sup> Equal Opportunities International Conference, Online Proceedings, Istanbul, Turkey, July 15-17.

Panagiotopoulou, R., Maroudas, L. and Sasson, D. (2009), "Complaint Management in Greek Tourism Travel Agencies", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 4<sup>th</sup> International Conference: "Planning for the Future-Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel and Hospitality", University of the Aegean, Rhodes, April 03-05.

Meliou, E. and Maroudas, L. (2009), "Hotel employees and tourism students' social representations of tourism development: An exploratory study", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 4<sup>th</sup> International Conference: "Planning for the Future-Learning from the Past: Contemporary Developments in Tourism, Travel and Hospitality", University of the Aegean, Rhodes, April 03-05.

I. Valachis, E. Christou, L. Maroudas and M. Sigala (2008), "Assessment of Training Quality in Hospitality Industry: An Exploratory Model", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 25<sup>th</sup> EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Conference: "Building a Legacy, Living the Dream: 2020 Vision for Hospitality and Tourism", Dubai, October 11-14.

C. Gizari, O. Kyriakidou and L. Maroudas (2008), "Trying to Find Ariadne's Clew in the Labyrinth of Multinational Academic Research Projects", *Conference Proceedings*, EURAM 2008, 8<sup>th</sup> Annual Conference: "Managing Diversity: European Destiny and Hope", European Academy of Management, Ljubljana and Bled, Slovenia, May 14-17.

O. Kyriakidou, L. Maroudas and A. Vacharis (2006), "Motivation Strategies and Practices in Five Star Luxury Hotels in Athens", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 24<sup>th</sup> EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Conference: "In Search of Excellence for Tomorrow's Tourism, Travel and Hospitality", Thessaloniki, Greece, October 26-28.

O. Kyriakidou, L. Maroudas and G. Economakis (2006), "The effects of institutional changes on universities' educational-research orientations and academic identities", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 2<sup>nd</sup> Workshop on the Process of Reform of University Systems: "University and Sustainable Economic Competitiveness: Which Link?", European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), Fondazione Giorgio Cini, Venice, May 4-6.

G. Economakis, G. Anastassopoulos, A. Koteas and L. Maroudas (2005), "Foreign Direct Investments: An inquiry into the Bulgarian case", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., International Conference: "Managing Global Trends and Challenges in a Turbulent Economy", Department of Business Administration, University of the Aegean, Chios, 13-15 October.

L. Maroudas and O. Kyriakidou (2005), "Managerialism in and around European Universities: An Organizational Analysis", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., International Conference: "Managing Global Trends and Challenges in a Turbulent Economy", Department of Business Administration, University of the Aegean, Chios, 13-15 October.

E. Christou and L. Maroudas (2005), "Linking Travelers' Trust on Airlines' Brands with Airline Brand Loyalty", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 23<sup>rd</sup> EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Conference: "Facing Change in Tourism and Hospitality", Paris, France, October 26-28.

P. Michaelides, G. Economakis, J. Milios, L. Maroudas, and V. Aggelis, (2005), "Growth, Technological Change and Output Gap in Russia", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 17<sup>th</sup> Annual International Conference of European Association of Evolutionary Political Economy, Session on Structural and Institutional Change in Eastern Europe, Bremen, 10-12 November.

L. Maroudas, R. Panagiotopoulou, D. Gouvis and A. Kyriakaki (2004), "Community Participation in Outdoor Adventure Tourism Development Process", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., International Symposium: "Understanding Tourism-Theoretical Advances", Mytilini.

M. Sigala, L. Maroudas and P. Tsartas (2004), "In search of a collaboration quality model: futurizing the tourism supply chain", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., Annual EuroCHRIE (European Council for Hotel, Restaurant and Institutional Education) Conference: "Global Issues and Trends in the Hospitality and Tourism Industries", Ankara, Turkey: Bilkent University, School of Applied Technology and Management, Ankara, November 3 – 7.

L. Maroudas, D. Gouvis and A. Kyriakaki (2003), "A Conceptual Framework for Adventure Tourism Development in Mountain Communities", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., 2<sup>nd</sup> International Conference: "Sustainable Tourism Development and the Environment", University of the Aegean, Chios, October 02-05

L. Maroudas and A. Kyriakaki (2000), "Relations and Interactions between Local Development and Ecotourism in Small Insular Areas", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed. International Conference: "Tourism on Islands and Specific Destinations", University of the Aegean, Chios, December 14 – 16.

L. Maroudas and Y. Rizopoulos (2000), "Links Between Interorganizational Networks and Intraorganizational Relations in the Russian Manufacturing Enterprise", *Proceedings Volume*, CD-ROM ed., pp.167-186, 6<sup>TH</sup> EACES Conference: "Globalisation and European Integration", European Association for Comparative Economic Studies (EACES), Universitat de Barcelona, Grup d' Anàlisi Transició Econòmica (G.A.T.E.), Barcelona, September 7- 9.

G. Anastassopoulos, L. Maroudas and Y. Rizopoulos (2000), "Determinants of Inward FDI in the Bulgarian manufacturing", *Proceedings Volume*, p.p. 118 – 122, EACES PARIS WORKSHOP III: "Impact of FDI and Know – How Transfer on Restructuring, Spin OFF and Networks in Eastern European and Asian Transition Economies", European Association for Comparative Economic Studies (EACES), University of Marne-La-Vallee, Research Group on International Strategies (RGIS), Marne-La-Vallee, France, June 8-9.

L. Maroudas and Y. Rizopoulos (1999), "Social Capital and Internal Alliances, as Adaptation Strategies of the Russian Firm", *Proceedings Volume*, CD – ROM ed., EAST-WEST International Conference: "European Integration and Economies in Transition", Department of Business Administration, University of the Aegean, University of Crete, Chios, December 16–18.

L. Maroudas and P. Tsartas (1998) "Parameters of Sustainable Development and Alternative Tourism in Small and Less Developed Islands of the Aegean", *Proceedings*, International Congress: "Sustainable Development in the Islands, and the roles of Research and Higher Education", University of the Aegean, PRELUDE

International, National Technical University of Athens, Democritus University of Thrace, University of Cyprus, Rhodes, 30/4/-4/5/1998, PRELUDE ed., Volume 1, p.p.599-607.

## **7.8 Άρθρα σε Πρακτικά Εθνικών Συνεδρίων με Κριτές:**

Ανδρή, Μ., Κυριακίδου, Ο. και Μαρούδας, Λ. (2015), «Μεταρρύθμιση δημόσιων νοσοκομείων: ιατρική εργασία και φακελάκι», 6<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Προκλήσεις και Δυσχέρειες Εκσυγχρονισμού της Δημόσιας Διοίκησης στην Ελλάδα, Σήμερα», ΤΕΙ Πελοποννήσου, Καλαμάτα, 15-17 Οκτωβρίου.

Μαρούδας, Λ. και Ριζόπουλος Γ. (2014), «Προϋποθέσεις ακύρωσης του “σιδηρού νόμου της ολιγαρχίας” στους εργατικούς συνεταιρισμούς», 3<sup>ο</sup> Συνέδριο Επιστημονικής Εταιρείας Πολιτικής Οικονομίας: «Η Ελληνική Οικονομία και η Πολιτική των Μνημονίων: Κατάσταση και Προοπτικές», Online Proceedings, Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, Πανεπιστήμιο Πατρών, Πάτρα, 14-15 Ιανουαρίου.

Ανδρουλάκης, Γ., Μαρούδας, Λ. και Στογιαννίδου, Μ. (2013), «Οι επιδράσεις των εκπαιδευτικών μεταρρυθμίσεων στις γυναικείες ακαδημαϊκές σταδιοδρομίες», 5<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Αναδιοργάνωση της Διοίκησης και του Κράτους στη μετά το ‘μνημόνιο’ εποχή», Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης, Κομοτηνή, 28-30 Νοεμβρίου.

Ανδρουλάκης, Γ., Λαπαναΐτη, Α., Μαρούδας, Λ. και Οικονομάκης, Γ. (2011), «Επαγγελματική αυτονομία και συλλογικές διαδικασίες λήψης αποφάσεων στα ελληνικά πανεπιστήμια», 4<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Μεταρρυθμίσεις στη Δημόσια Διοίκηση: Δυνατότητες, Προοπτικές και Αδυναμίες», Θεσσαλονίκη, 01-02 Δεκεμβρίου.

Κακούρης, Α., Μέλιου, Ε. και Μαρούδας, Λ. (2009), «Ποιότητα υπηρεσιών στη δημόσια διοίκηση: μια εφαρμογή του μοντέλου Servqual», Τόμος Πρακτικών, 3<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση», Ρέθυμνο, 08-10 Οκτωβρίου 2009.

Κυριακίδου, Ο., Μαρούδας, Λ. και Φωτεινού, Ε. (2009), «Βελτίωση της ποιότητας στην τριτοβάθμια εκπαίδευση: Μεταφορά γνώσης για την αύξηση της αποτελεσματικότητας διοικητικών ομάδων», Τόμος Πρακτικών, 3<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημόνων: «Διοίκηση και Δημοκρατία: Ποιότητα, Αποτελεσματικότητα, Νομιμοποίηση», Ρέθυμνο, 08-10 Οκτωβρίου 2009.

Λ. Μαρούδας και Ρ. Παναγιωτοπούλου (2008), «Πολιτικές διεθνούς διαχείρισης ανθρωπίνων πόρων και κινητικότητα στελεχών στις πολυεθνικές επιχειρήσεις», Τόμος Πρακτικών, 1<sup>ο</sup> Πανελλήνιο Συνέδριο Κοινωνιολογίας, Ελληνική Κοινωνιολογική Εταιρεία, Αθήνα, 12-13 Δεκεμβρίου.

Ο. Κυριακίδου, Λ. Μαρούδας και Γ. Οικονομάκης (2007), «Οι επιπτώσεις των μεταρρυθμίσεων στην ελληνική ανώτατη εκπαίδευση: ομογενοποίηση ή ανομοιομορφία του πανεπιστημιακού χώρου;», Τόμος Πρακτικών, 5<sup>ο</sup> Διεπιστημονικό Διαπανεπιστημιακό Συνέδριο του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου: «Παιδεία, Έρευνα, Τεχνολογία: Από το χθες στο αύριο», Μέτσοβο, 27-30 Σεπτεμβρίου.

Ο. Κυριακίδου και Λ. Μαρούδας (2007), «Αποτελεσματικές πολυεθνικές ομάδες: Ο ρόλος της κουλτούρας και της ταυτότητας», Τόμος Πρακτικών, 2<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημών: «Σύγχρονες Τάσεις στη Διοικητική Επιστήμη: "Νέα Δημόσια Διοίκηση", Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και Κοινωνία των Πολιτών», Χίος, 11-13 Οκτωβρίου.

Ο. Κυριακίδου και Λ. Μαρούδας (2005), «Οι επιδράσεις της εντατικοποίησης της εργασίας και του ελέγχου στην κατασκευή της επαγγελματικής ταυτότητας των πανεπιστημιακών», 1<sup>ο</sup> Συνέδριο Διοικητικών Επιστημών: «Διοικητική Θεωρία και Πράξη-Διοίκηση και Κοινωνία», Αθήνα, 6-7 Οκτωβρίου.

Γ.Οικονομάκης, Λ. Μαρούδας και Ο. Κυριακίδου (2005), «Οι αλλαγές στην τριτοβάθμια εκπαίδευση: μια κριτική διερεύνηση των συντελούμενων θεσμικών μεταρρυθμίσεων στο ελληνικό Πανεπιστήμιο», Τόμος Πρακτικών (ψηφιακή έκδοση) «Η Κοινωνιολογία στην Ελλάδα Σήμερα. Προς μια Κοινωνιολογία της Σύγχρονης Ελλάδας», Τμήμα Κοινωνιολογίας του Παντείου Πανεπιστημίου, Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών (ΕΚΚΕ), Αθήνα, 9-11 Νοεμβρίου.

## **7.9 Συμμετοχή σε Διεθνή και Εθνικά Συνέδρια με Κριτές χωρίς πρακτικά:**

G. Anastassopoulos, L. Maroudas and Y. Rizopoulos (2001), "The Evolution of Foreign Direct Investment in the Bulgarian Manufacturing Sector", The Pan-European Conference: "Finance, Trade and Factor Mobility Issues in the Global Economy", International Economics and Finance Society - UK, Univ. of Macedonia, Thessaloniki, May 17-20.

L. Maroudas (1998), "L'organisation interne et les relations de travail dans la firme post-soviétique: continuités et changement" Journées d'Études: "Institutions et Organisations", ERSI, (Equipe de Recherche sur les Systèmes Industriels), Université de Picardie, Amiens, 12-13 Mai.

L. Maroudas (1996), "Organizational Changes and Human Resource Management in Post - Soviet Industrial Enterprises", International Conference: "Social and Economic Aspects of the Transition Process in Eastern Europe", University of Crete, Department of Economics, Rethymno, 4-6 October.

Λ. Μαρούδας (1994), "Οι δυτικές άμεσες επενδύσεις στη Βουλγαρία", Διεθνές Επιστημονικό Συνέδριο: "Οι Ελληνο-

Βουλγαρικές Οικονομικές Σχέσεις προς το 2000", Ινστιτούτο Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Αθήνα, 7-8 Οκτωβρίου.

Λ. Μαρούδας (1992), «Η Επιχειρηματική Προσέγγιση στις Αγορές της Κοινοπολιτείας Ανεξαρτήτων Κρατών», Διεθνές Επιχειρηματικό Συνέδριο: "Επιχειρηματικές Ευκαιρίες στα Βαλκάνια και στα Ανεξάρτητα Κράτη της πρώην ΕΣΣΔ", Σύλλογος Αποφοίτων Οικονομικού Πανεπιστημίου (ΑΣΟΕΕ), Αθήνα, 15-16 Οκτωβρίου.

### **7.10 Διοργάνωση Ημερίδων και Συμμετοχή με διανεμηθείσα εισήγηση**

Λ. Μαρούδας (1999), "Η εξέλιξη των εργασιακών σχέσεων στις Ρωσικές βιομηχανικές επιχειρήσεις", Ινστιτούτο Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Ημερίδα: "Ρωσία: Ο Ρόλος της στο διεθνές οικονομικό και πολιτικό στερέωμα και οι προοπτικές των Ελληνο-Ρωσικών οικονομικών σχέσεων», Αθήνα, 27 Μαΐου. Συνοπτικές περιλήψεις των εισηγήσεων δημοσιεύτηκαν στο ένθετο: *Τα Τετράδια της Οικονομίας, Ημερησία*, 29 – 30 Μαΐου 1999.

Λ. Μαρούδας (1994), "Ανάλυση των μορφών της δυτικής επενδυτικής δραστηριότητας στη ρωσική αγορά", Ινστιτούτο Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Σεμινάριο επιχειρηματικών στελεχών: "Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες και ειδικότερα οι επενδύσεις στη Ρωσία των Ελληνικών Επιχειρήσεων: Το παρόν και το μέλλον", Αθήνα, 17 Μαρτίου. Τα πρακτικά του σεμιναρίου δημοσιεύτηκαν από το Ινστιτούτο Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων.

### **7.11 Έρευνες, Μελέτες και Working Papers (επιλογή):**

Κ. Λαμπρόπουλος, Λ. Μαρούδας, Γ. Μυρογιάννης και Δ. Μπιθυμήτρης (1997), "Διερεύνηση των Αναπτυξιακών, Οικονομικών και Εμπορικών Δυνατοτήτων της Ομοσπονδιακής Δημοκρατίας της Γιουγκοσλαβίας και των Προοπτικών Συνεργασίας με την Ελλάδα και δευτερευόντως τις χώρες της Ε.Ε.", REMACO S.A., για το ΥΠΕΘΟ, Γ.Γ. Δ.Ο.Σ., τόμος Α' σελ. 195 και τόμος Β', σελ. 157.

Λεωνίδας Μαρούδας (1994), "Επισκόπηση της Εξέλιξης των Μικτών Επιχειρήσεων στη Ρωσία: 1987 - 1993", *Occasional Paper*, No 3, Institute of International Economic Relations, Athens, 1994, σελίδες 37.

Λεωνίδας Μαρούδας (1989), *Η Οικονομική Αποδοτικότητα και ο Κοινωνικός Χαρακτήρας του Μετεπαναστατικού Καθεστώτος της Νικαράγουας*, Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, Αθήνα, Α' ΤΟΜΟΣ, σελίδες ΙΧ και 127, Β' ΤΟΜΟΣ, σελίδες 78.

Λεωνίδας Μαρούδας (1991), Έκθεση Αξιολόγησης της μελέτης του Σωτήρη Βαλντέν υπό τον τίτλο: *Οι Οικονομικές Σχέσεις της Ελλάδας με τις Ανατολικές Χώρες, 1950 - 1967*, υποβλήθηκε στο Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών.



Λεωνίδας Μαρούδας (1990), "Οι Μικτές Επιχειρήσεις στην Ανατολική Ευρώπη", Εσωτερικό Κείμενο, Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, Αθήνα.

### **7.12 Διδακτικές Σημειώσεις και Υλικό:**

Λ. Μαρούδας (2016), «Διεθνής Διοίκηση», Διδακτικές Σημειώσεις για το μάθημα Διεθνής Διοίκηση, Πανεπιστήμιο Πατρών, σελίδες 91.

Λ. Μαρούδας (2012), «Ιστορία του συνεταιριστικού κινήματος», Δημιουργία, επιμέλεια και παρουσίαση **εκπαιδευτικού Video** (διάρκεια 24:54). Εκπαιδευτική Ταινιοθήκη της Εργασίας, Κ.ΑΝ.ΕΠ, Γ.Σ.Ε.Ε.

Λ. Μαρούδας (2011), "Οι Επιδράσεις των Κυριότερων Θεωρητικών Ρευμάτων της Διοικητικής Επιστήμης στον Σχεδιασμό της Οργανωτικής Δομής", Διδακτικές Σημειώσεις για το μάθημα Διοίκηση και Οργάνωση Επιχειρήσεων ΙΙ, Πανεπιστήμιο Πατρών, αναθεωρημένη έκδοση, σελίδες 188.

L. Maroudas, E. Mastromanolis (1996) "Erasmus - Socrates Guide", University of the Aegean, Chios, pages 34.

### **7.13 Άρθρα σε Περιοδικά:**

Μαρούδας, Λ. (2010), «Τίτλοι τέλους για το δημόσιο πανεπιστήμιο», *Εκπαιδευτική Κοινότητα*, Νο 95, Αύγουστος-Οκτώβριος, σελ.17-18.

Λ. Μαρούδας, Ο. Κυριακίδου (2007), «Οι επιπτώσεις του νόμου-πλαίσου στα εργασιακά δικαιώματα των διδασκόντων στην τριτοβάθμια εκπαίδευση», *Εκπαιδευτική Κοινότητα*, Νο 81, Φεβρουάριος-Απρίλιος, σελ.13-14.

Λεωνίδας Μαρούδας (1994), "Διδάξτε τους Ρώσους", *Manager*, Νο 49, Φεβρουάριος, σελ. 69-71.

Λεωνίδας Μαρούδας (1987), "Χωρίς προοπτικές η γιουγκοσλαβική οικονομία", *Πολιτικό και Οικονομικό Ισοζύγιο*, Νο 15, Μάρτιος, σελ. 58-60.

Λ. Μαρούδας, Γ. Ριζόπουλος (1987), "Ρωγμές στην κοινωνική ασφάλεια της Γαλλίας", *Πολιτικό και Οικονομικό Ισοζύγιο*, Νο 21, Οκτώβριος 1987, σελ 54-56.

Λεωνίδας Μαρούδας (1986), "Η βιομηχανία ηλεκτρενέργειας στη Σοβιετική Ένωση", *Πολιτικό και Οικονομικό Ισοζύγιο*, Νο 11, Νοέμβριος, σελ. 40 - 42.

### **7.14 Βιβλιοκριτικές και Κύριες Μεταφράσεις:**

#### **-Βιβλιοκριτικές:**

Ευάγγελος Καραφωτάκης, *Οι Βαλκανικές Οικονομίες στο Πρώιμο Στάδιο Μετάβασης στην Οικονομία της Αγοράς, 1990 -*

1996, Εκδ. Κριτική, Αθήνα 1999, στο *Αγορά χωρίς Σύνορα*, Vol.4, No 2, 1998, σελ.152

Σωτήρης Βαλντέν, *Ελλάδα και Ανατολικές χώρες 1950 - 1967: Οικονομικές Σχέσεις και Πολιτική*, εκδόσεις Οδυσσεάς και Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών, Αθήνα 1991, στο *Σύγχρονα Θέματα*, No 49, Μάιος 1993, σελ. 131 - 133.

Νικολάι Μπουχάριν, *Η Πολιτική Οικονομία του Εισοδηματία*, εκδόσεις Κριτική, Αθήνα 1988, στο *Σοσιαλιστική Θεωρία και Πράξη*, No 2, Απρίλιος 1990, σελ. 61 - 63.

### **-Κύριες Μεταφράσεις:**

Wladimir Andreff, "Οι Ιδιωτικοποιήσεις στη Ρωσία και ο Έλεγχος των Επιχειρήσεων", στο Λεωνίδα Μαρούδας και Χαράλαμπος Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Που βαδίζει η Ρωσία; Οικονομικές και Πολιτικές Προεκτάσεις της Μετάβασης*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Έξαντας, Αθήνα 1999, σελ. 203 - 225.

Xavier Richet, "Ομάδες Συμφερόντων και Προβλήματα Αναδιάρθρωσης των Ιδιωτικοποιημένων Επιχειρήσεων στη Ρωσία", στο Λεωνίδα Μαρούδας και Χαράλαμπος Τσαρδανίδης (επιμέλεια), *Που βαδίζει η Ρωσία; Οικονομικές και Πολιτικές Προεκτάσεις της Μετάβασης*, Έκδοση του Ινστιτούτου Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων, Έξαντας, Αθήνα 1999, σελ. 227 - 242.